



Food and Agriculture Organization of the United Nations

Concept Note

Proposal Preparation Status:

Under preparation

Summary of main SO alignment

3 - Reduce rural poverty

Proposal Endorsements

Entity Number

Country(ies)/Region(s) of Colombia
implementation or Global

Geographical Scope Colombia

Project formulator Bojanic Helbingen, Alan Jorge

Preliminary Project/Programme Title Estrategia integral participativa con enfoque étnico para la reactivación económica y productiva en la cadena de cacao en la Subregión Catatumbo

Estimated total budget in USD 1.530.000 USD

Proposal foresees the use of an Advance Allocation No

Project Type GCP Project

Potential Resource Partner(s) MPTF

Possible start date Septiembre 2021

Possible end date Noviembre 2022



OECD Classification

OECD Purpose

Agriculture

31120 Agricultural development

Purpose Remarks

Integrated projects; farm development.

Policy Markers

Gender policy marker (OECD-DAC: 1) (1 - Significant objective)

Rural Development policy marker (FAO) (2 - Principal objective)

Climate Change Mitigation policy marker (OECD-DAC: 6) (1 - Significant objective)

Poverty Reduction (FAO) (2 - Principal objective)

Remarks



1. Relevance

1.1 Alignment and Strategic Fit

1.1.1 Alignment to FAO's Strategic Framework

Output 1.2.2 Apoyo en la estructuración, ejecución, fortalecimiento y comercialización de proyectos productivos integrales, incluyendo modalidades innovadoras de financiamiento, innovación tecnológica, social y financiera para la generación de ingresos y la seguridad alimentaria de manera sostenible, incluyendo iniciativas para el empoderamiento económico de la mujer, ambientales y con enfoque étnico.
Output 1.2.4: Apoyo en el fortalecimiento de procesos organizativos comunitarios, cooperativos y de asociatividad con familias rurales para la ejecución de proyectos, actividades y seguimiento a iniciativas PDET.
Output 1.2.6: Asistencia técnica para las instituciones e instancias nacionales y territoriales priorizadas por el Gobierno nacional en el marco de la Política de Paz con Legalidad, para la implementación de los PDETs

1.1.2 Alignment to Country Programming Framework (CPF) output(s)

La propuesta se alinea con el Marco Programático de País – MPP en el eje estratégico 1 – Estabilización: Paz con Legalidad, especialmente aporta a lo planteado en el resultado 1.2 Las comunidades de los municipios PDET priorizados por el Gobierno Nacional mejoran su calidad de vida mediante el diseño e implementación de estrategias en el marco de la hoja de ruta PDET, con enfoque diferencial y de género, y con el apoyo del Equipo país del Sistema de Naciones Unidas como complemento a los esfuerzos del Estado colombiano..

En términos del Plan Nacional de Desarrollo 2018 -2022 Pacto por Colombia – Pacto por la equidad las acciones del proyecto aportan a los siguientes pactos:

- Pacto por el emprendimiento, V. Campo con progreso: una alianza para dinamizar el desarrollo y la productividad de la Colombia rural.
- Pacto Transversal, I. Pacto por la Sostenibilidad: producir conservando y conservar produciendo
- Pacto Transversal, VIII. Pacto por la Construcción de Paz: Cultura de la legalidad, convivencia, estabilización y víctimas

Frente a las iniciativas Regionales, el proyecto aporta a la Iniciativa regional 2 “Mano de la mano para lograr sociedades rurales prósperas e inclusivas” grupo de trabajo de nuevas oportunidades para el crecimiento económico.

Por último, el proyecto aporta al cumplimiento de los ODS 2 Poner fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible, Meta 2.4. De aquí a 2030, asegurar la sostenibilidad de los sistemas de producción de alimentos y aplicar prácticas agrícolas resilientes que aumenten la productividad y la producción, contribuyan al mantenimiento de los ecosistemas, fortalezcan la capacidad de adaptación al cambio climático, los fenómenos meteorológicos extremos, las sequías, las inundaciones y otros desastres, y mejoren progresivamente la calidad de la tierra y el suelo aportando al ODS 15, meta 15.2 Superficie forestal como porcentaje de la superficie total.

En cuanto a los Resultados del MPTF, se alinea con el resultado 1. Estabilización



1.2 Problems to be addressed

La región de Catatumbo, Norte de Santander, es una de las zonas priorizadas para implementar el Acuerdo de Paz, en especial sobre compromisos adquiridos en la Reforma Rural Integral. Este territorio, presenta críticos indicadores socioeconómicos por haber sido afectado por el conflicto, la presencia de cultivos ilícitos y la extracción de madera, siendo Tibú uno de los principales núcleos de deforestación en 2019 (FIP, 2020). El promedio de NBI de sus municipios es 41,4%, alcanzando un 50% en las zonas rurales (DANE, 2014).

En términos de oportunidades, Catatumbo posee una relevante tradición cacaotera (fue el tercer productor nacional), el escenario de postconflicto posibilita la transición de cultivos ilícitos a lícitos, además del buen precio internacional de cotización y la alta demanda de cacao. Actualmente residen alrededor de 2.590 productores en Convención, El Carmen, El Tarra, San Calixto, Teorama y Tibú, conformándose un circuito territorial con alto potencial productivo por vocación y uso del suelo, ubicación geográfica, viabilidad de tener cacaos especiales y su cultura cacaotera liderada por campesinos y la comunidad indígena Barí. Sin embargo, las condiciones actuales no permiten que la actividad sea rentable y competitiva. La producción de cacao en grano seco se obtiene de un área aproximada de 5.450 Has (5% cultivos con edades entre 0 y 2 años, 9% con edades de 2 a 5 años, 16% con edades entre 5 y 10 años, y un 70% son cultivos mayores a 10 años) cuyos rendimientos se estiman igual que la media nacional 450 Kg/Ha/Año (ART- PME 2021). Pese a poseer cacaos de variedades con características favorables, el proceso de cosecha y postcosecha es ineficiente con debilidades en la evaluación física sensorial y varía mucho entre productores, lo que impide cumplir con niveles de estandarización necesarios para cacaos especiales. Adicionalmente, la comercialización del grano seco se ve truncada por la informalidad de los canales comerciales, débiles alianzas estratégicas y una deteriorada red vial que imposibilita conectar a los productores entre ellos y con puntos clave para comercializar. Este territorio se caracteriza ancestralmente por la presencia del pueblo indígena Bari, que también cuenta con una producción débil de cacao que requiere dinamizarse como sistema sostenible para armonizar la producción con la preservación de su territorio.

El fortalecimiento de una cadena territorial de valor en torno al cacao se identifica como un motor de desarrollo, permitiría mejorar los ingresos de las familias residentes, los procesos de integración social y comunitaria, y la asociatividad para convertirlo en un territorio competitivo y con cohesión social; la presencia de asociaciones de mujeres campesinas que adelantan procesos productivos y el actual balance del DANE donde la tasa de desempleo para las mujeres jefas de hogar ha aumentado , motiva a potenciar estas asociaciones vinculando lideresas en todo el proceso.



1.3 Expected results (Matriz de Marco Lógico completa en [anexo 1](#))

Impact:	Aportar al desarrollo social y económico en los municipios PDET en la subregión del Catatumbo mediante estrategias participativas que permitan la implementación de programas del acuerdo de paz que apuntan al desarrollo rural y la producción sostenible (meta 2.4 ODS2, meta 15.2 ODS 15)
Outcome:	Los municipios PDET de la subregión del Catatumbo y la ART han implementado estrategias integrales participativas con enfoque étnico para la reactivación económica y productiva en la cadena de cacao.
Outputs:	Alianzas multiactor establecidas para la sostenibilidad, escalabilidad y el apalancamiento de inversiones rurales en la cadena de valor de Cacao en la región del Catatumbo La subregión de Catatumbo consolida el trabajo productivo y asociativo en la cadena agroalimentaria de cacao con enfoque étnico y de género con procesos de innovación tecnológica, competitividad y aporte a la captura de carbono. Obras de infraestructura realizadas en la región del Catatumbo como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en la cadena agroalimentaria de cacao.

1.4 Comparative Advantages

La FAO tiene gran experticia específica en la creación de capacidad y el fortalecimiento institucional, así como en la elaboración y aplicación de procesos y métodos participativos para ayudar a la población rural pobre a aprovechar las oportunidades disponibles y tener acceso a los recursos necesarios. En particular en algunos países de Latinoamérica, se han establecido criterios innovadores, mediante programas especiales de seguridad alimentaria para determinar las limitaciones, ensayar, demostrar y replicar estrategias que mejoren los medios de subsistencia rurales.

FAO se configura hoy como la Organización del SNU que sostiene un vínculo institucional, técnico y operativo con todas las nuevas agencias claves en la implementación del punto 1 del Acuerdo en el territorio. Con base en este vínculo, las agencias públicas involucradas reconocen en FAO un potencial para la articulación y fortalecimiento de actores en el territorio.

- FAO apoyó a la AGENCIA DE DESARROLLO RURAL en la formulación e implementación de 10 Planes Integrales Departamentales de Desarrollo Agropecuario y rural, los cuales representan un instrumento de gestión para el desarrollo rural integral nacional desde los territorios; formulados bajo un concepto amplio del desarrollo rural, entendido como un sistema complejo compuesto por diferentes dimensiones y bajo el reconocimiento que, aunque a lo largo de varias décadas el desarrollo rural se ha limitado al desarrollo agro productivo, se requiere una comprensión más amplia de su interrelación con otras dimensiones del desarrollo territorial para alcanzarlo.



Food and Agriculture Organization of the United Nations

- FAO tiene una sólida y amplia presencia institucional y operativa en el territorio colombiano, con una notable coincidencia con las regiones más afectadas por el conflicto.
- FAO Colombia ha creado la figura de los Enlaces Territoriales de Paz que permiten reforzar las capacidades territoriales de FAO en incidencia, gestión y apoyo a la articulación territorial de la institucionalidad y la sociedad civil.
- Desde el año 2016 la FAO ha desarrollado convenios sucesivos con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Colombia y los Departamentos de frontera, con lo cual se ha trabajado con comunidades altamente vulnerables, en la generación de alternativas para la potencialización del sector agropecuario y el fomento de modelos técnicos que fortalezcan su desarrollo
- FAO viene apoyando desde el 2017 la implementación de la Estrategia de Reactivación Económica de los Territorios más afectados por el Conflicto, en el marco de la implementación del Punto Uno del Acuerdo de Paz, para lo cual ha ejecutado junto a la Agencia de Renovación del Territorio 37 emprendimientos productivos agropecuarios, en 8 municipios del país, vinculando 3.387 familias de pequeños productores rurales.
- FAO cuenta con el mandato para la articulación de actores en torno al ordenamiento productivo, comercial y social de la producción.
- FAO realizó una alianza estratégica con la ART para la elaboración de los planes Maestro de Estructuración tendiente al ordenamiento y formulación de iniciativas direccionadas al fortalecimiento productivo, competitivo y comercial de 16 territorios PDET a través de las cadenas productivas priorizadas, así como el impulso de la infraestructura productiva, a partir de este trabajo el MPTF y la ART identifican a FAO como la agencia idónea para desarrollar y aportar a la gestión, articulación y desarrollo de lo propuesto en dichos planes

1.5 Political Sensitivity Risks

La propuesta está expuesta a los siguientes riesgos de sensibilidad política:

Articulación política finalizando el gobierno actual con los procesos que ameritan continuidad y están enmarcados en programas de más largo alcance. En este contexto es clave, la sostenibilidad y vinculación de otros socios territoriales, que trabajen con los mandatarios locales en la apropiación de los instrumentos generados y los modelos propuestos en la subregión.

También es muy importante la mantener la capacidad de incidencia y liderazgo en cada territorio en la medida en que los PME y los Programas Territoriales resultan de una secuencia de pactos (Pacto comunitario para la transformación territorial y Pacto municipal de renovación territorial) y planes (Plan de Acción para la Transformación Regional PATR) que involucran estas tres partes junto a sectores económicos, el grado de apropiación y definición técnica serán elementos de peso para incidir en el sostenimiento de los compromisos por todas las partes.

La implementación del proyecto coincidirá con un año que enfrenta una situación de salud pública que afecta a todo el mundo por la propagación de la pandemia generada por la COVID19, por lo que el desarrollo de las acciones del proyecto podría verse afectado al restringir el



desarrollo de acciones con las comunidades y asociaciones en territorio, además, algunas situaciones de orden público generadas por la crisis económica y social que atraviesa el País, y las movilizaciones sociales pueden dificultar la movilidad dentro de la subregión, dificultando el trabajo en campo y la participación. Las medidas adelantadas por el gobierno frente al avance del plan de vacunación contra el COVID 19, generan la expectativa que se puedan establecer reuniones y movilidad con mayor posibilidad. Para mitigar los posibles efectos, el desarrollo del convenio hará uso de estrategias virtuales, sesiones presenciales controlando el aforo y siguiendo con las normas de bioseguridad establecidas por la organización y el país para realizar el acercamiento con los diferentes actores, lo que permitirá avanzar con las actividades establecidas. En el caso de la presencia de movilizaciones sociales se establecerá un plan de trabajo que permita acceder a las zonas priorizadas, verificando previamente, con la Oficina de Seguridad de las Naciones Unidas, la situación de las vías y así avanzar en las acciones en lugares de bajo riesgo.

1.6 Stakeholder Engagement

1.6.1 Stakeholder Identification

Stakeholder Name	Stakeholder Type	Stakeholder Profile
Organizaciones de Productores	Direct Beneficiary	Civil Society Organization
Comunidad indígena Bari	Direct Beneficiary	Civil Society Organization
Alcaldías de los municipios PDET, Convención, El Carmen, El Tarra, San Calixto, Teorama y Tibú	Direct Beneficiary	Government Institution/body
ART	Direct Beneficiary	Government Institution/body
PNUD	Other	UN agency
MPTF	Other	Resource Partner/Donor



2. Feasibility

2.1 Internal Oversight Requirements

A. Statistics

1. Does the project involve data collection activities that will generate new datasets/indicators?

☐ Yes

☒ No

2. Does, the project involve activities aimed at building/developing statistical capacity in project country(ies)?

☐ Yes

☒ No

B. Legal

1. Does the project involve the assessment, design and/or implementation of legal frameworks for food and agriculture, and/or the management of natural resources?

☐ Yes

☒ No

☐ To be confirmed

2. Does the project involve capacity development activities related to the assessment, design and/or implementation of legal frameworks for food and agriculture, and/or the management of natural resources?

☐ Yes

☒ No

☐ To be confirmed

C. Information Technology

Dependency on Information Technology/Cloud products and services

☐ High

☒ Low

2.2 Operational Modalities



Food and Agriculture Organization of the United Nations

Direct Implementation by FAO

2.3 Implementation Arrangements

2.3.1 Project Task Force

Budget Holder	Bojanic Helbingen, Alan Jorge
Funding Liaison Officer	
LTO Officer	
Project Formulator	Bojanic Helbingen, Alan Jorge
HQ Technical Officer	

2.4 Risk Management

2.4.1 Environmental and social risks from the projectRisk Certification

The proposed action is classified as: **Moderate**

Safeguard Triggered	Risk Identified	Answer	Risk Classification	Reference Guidance	Additional Description (if any)
9	9.2 - Are there indigenous peoples living in the project area where activities will take place?	Yes	Moderate	A Free Prior and Informed Consent process is required. If the project is for indigenous peoples , an Indigenous Peoples' Plan is required in addition to the Free Prior and Informed Consent process. Please contact the ESM/OPCA unit for further guidance. In cases where the project is for both, indigenous and non-indigenous peoples , an Indigenous Peoples' Plan will be required only if a substantial number of beneficiaries are Indigenous Peoples. project activities should outline actions to address and mitigate any potential impact. Please contact ESM/OPCA unit for further guidance.	Las actividades por desarrollar en este proyecto hacen parte del Pacto Ético del Resguardo MOTILON BARI el cual ha sido concertado y esa en marcha, en el marco de las iniciativas PDET y los acuerdos establecidos en la PATR y la ruta PDET.

3. Sustainability

3.1 Capacity Development

Institucional: Se alinea con los PME en zonas PDET sobre reactivación económica y desarrollo agropecuario que definen oportunidades de fortalecimiento para cadenas productivas en un horizonte de 12 años, asegurando que futuras inversiones permitan consolidar procesos



productivos. De igual forma, se conectará con otros instrumentos de política pública y programas del MADR y ADR, agricultura por contrato, extensión, plan de comercialización y asociatividad, y el programa de negocios verdes de MinAmbiente.

Socio económica: aumentará la productividad en al menos 15%, se fortalecerá el tejido asociativo del territorio, dejando en funcionamiento acuerdos formales y cooperativos entre actores. Las alianzas y mesas con actores comerciales permitirán un encadenamiento productivo que dinamice la sostenibilidad y la reducción de costos de transacción incluyendo mejor infraestructura e innovación. Participación campesina e indígena, rescatando prácticas tradicionales eficientes, empoderándolos para desarrollar acciones autónomamente. Se garantizará la conservación y sostenibilidad de las vías con actividades de apropiación.

Ambiental: el modelo aportará a capturar carbono, con agroforestería, monitoreo comunitario de biodiversidad, balance de carbono, reforestación con enfoque de conectividades ecosistémicas, medición de ciclo de vida de materiales y compensación de impacto ambiental con enfoque comunitario.

El modelo será documentado incluyendo la estrategia de replicabilidad en más municipios cacaoteros y/o en la incorporación de nuevas familias y actores basado en las alianzas establecidas y el fortalecimiento de capacidades institucionales.

El proyecto generará un modelo en la subregión alrededor de la cadena de valor de cacao identificando socios estratégicos de orden nacional y territorial que capitalizarían el acompañamiento técnico brindado por la FAO y PNUD dando soporte a programas y metas de gobierno para la reducción de la deforestación, pobreza y aumento de la productividad y competitividad. El producto 1 del proyecto establece el desarrollo de alianzas multiactor, articulando los principales programas de gobierno que se han priorizado esta cadena, el sector privado y la cooperación internacional. Además, coordinar el trabajo territorial con programas como PNIS y obtener resultados conjuntos. Algunos actores identificados son:

- MADR, agencias adscritas ADR y ART
- Pilar “Producir conservando y conservar produciendo”, MADS, Cars, PNN.
- PNIS: UNODC /USAID
- Gobiernos locales

La estrategia plantea que, gracias a las alianzas, se desarrollen acciones consensuadas a nivel local y regional, partiendo del análisis de la red de actores, confluyendo objetivos, recursos y tiempo para la implementación de proyectos en mesas de trabajo vinculantes. La mediación será liderada por actores públicos locales, acompañada metodológicamente por la FAO evidenciando la participación de asociaciones locales.

3.2 Gender Equality

El proyecto se implementa bajo las políticas de igualdad de género de FAO y PNUD, que establecen estrategias y prácticas en terreno que propician que las mujeres participen en la toma de decisiones en las instituciones y políticas rurales (PDET y PME); que las mujeres tengan igualdad de acceso y control sobre los ingresos dignos, recursos productivos y bienes y servicios necesarios para el desarrollo agropecuario y los mercados; así mismo para que se



disminuya la carga de trabajo de las mujeres rurales a través de mejores tecnologías e infraestructura rural.

En este sentido, se fortalecerán los rubros productivos de cacao aplicando el concepto de cadena de valor sensible al género y cuidando que la inversión económica que se lleve al territorio beneficie de manera equitativa a hombres y mujeres participantes. Esto implica: a) desagregación de datos por sexo e inclusión de variables de género en los diagnósticos e instrumentos técnicos; b) una participación representativa y efectiva de las mujeres y sus organizaciones en los procesos comunitarios, productivos y ambientales del proyecto, teniendo en cuenta que en la región del Catatumbo, hay 33 asociaciones de mujeres campesinas con más de mil asociadas que adelantan procesos productivos (Asomunicipios, 2019); c) se desarrollarán acciones afirmativas pertinentes para las mujeres; d) fortalecimiento de las capacidades de interlocución institucional y comercial de las mujeres productoras ante actores locales relacionados con el cacao en la región del Catatumbo; y e) procesos de empoderamiento económico para las mujeres en el marco de lo asociativo y empresarial, potenciando a las mujeres y sensibilizando a los líderes varones para disminuir posibles resistencias.

Se vinculará y posicionará activamente a la Asociación de Mujeres Trabajadoras del Catatumbo ASOMUTCA, ubicada en el corregimiento de San Pablo, Teorama, conformada por 35 mujeres emprendedoras que decidieron desvincularse del conflicto armado, son gestoras de paz y actualmente se dedican a la transformación de cacao seco y a la elaboración de productos artesanales a base del grano.

El diagnóstico y la dinámica de funcionamiento de infraestructura, laboratorios y otras obras físicas, incluirá las necesidades puntuales de las mujeres rurales y buscará su vinculación y beneficio específico. La estrategia de comunicación para el desarrollo involucrará a las mujeres de manera prioritaria, siendo ellas voces principales en la difusión de los procesos y garantizando que todos los contenidos de comunicación y marketing sean sensibles al género e interculturales frente a las comunidades indígenas.

Con el objetivo de responder a los obstáculos de acceso a oportunidades económicas, se promoverá la contratación paritaria en todos los cargos y rangos disponibles dentro de la estructura de trabajo del Proyecto. Para tal fin se vinculará mano de obra calificada y no calificada local para la ejecución de obras viales, considerando la participación equitativa de hombres y mujeres. De igual forma se realizarán procesos de formación complementaria en los que se incluirán temas relacionados con equidad de género, roles y estereotipos de género, así como prevención de violencias de género. Los hombres participarán en procesos formativos independientes asociados a las masculinidades no hegemónicas.

Indicadores por resaltar:

- Porcentaje de mujeres participantes del proyecto que lideran la administración de hectáreas reforestadas como medida de incremento del área boscosa, mejoramiento del paisaje cacaotero y contribución a la captura de carbono
- Número de mujeres productoras de cacao vinculadas al proyecto participan en los espacios de concertación de planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME y políticas agropecuarias en el Catatumbo



- # Estrategia de comunicación para el desarrollo, sensible al género e intercultural implementada
- Porcentaje de productores y productoras que adoptan nuevas tecnologías en la cadena de cacao para mejorar su productividad. Al menos 30%
- Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones son fortalecidas en capacidades sociales, comunitarias, productivas y administrativas en las subregiones de Catatumbo.
- Porcentaje de mujeres productoras de cacao o que pertenecen a organizaciones de cacao que reciben beneficio directo del centro de acopio, vía ventas y/o participación en su funcionamiento, al menos 30%

3.2.1 Gender Marker

GM2: The project addresses gender equality in a systematic way, but this is not one of its main objectives



Anexo 1. Matriz de Marco Lógico

Impacto									
Aportar al desarrollo social y económico en los municipios PDET en la subregión del Catatumbo mediante estrategias participativas que permitan la implementación de programas del acuerdo de paz para el desarrollo rural y la producción sostenible (meta 2.4 ODS2, meta 15.2 ODS 15)			meta 15.2 Superficie forestal como porcentaje de la superficie total meta 2.1 Acceso a la alimentación sana disponible y suficiente meta 2.4 Producción sostenible						
Resultado	Indicadores	Tipo	Línea Base	Metas Año 2				Medios de Verificación	Supuestos
				T1	T2	T3	T4		
Los municipios PDET de las regiones del Catatumbo y la ART han implementado estrategias integrales participativas con enfoque étnico para la reactivación económica y productiva en la cadena de cacao	1.1.5 Número de PDET apoyados en su ejecución y seguimiento con las comunidades y las autoridades étnico- territoriales, a través de los proyectos financiados por el MPTF	Numérico					5	monitoreo a PMI y ruta PDET	La ART mantiene actualizada la información y monitoreo con los actores participantes de la ruta PDET y el avance de cumplimiento en las iniciativas
	Tasa de incremento de ingresos por organización	Tasa					10%	registro de ingresos antes y después de la implementación del proyecto, identificando la mejora gracias a la obtención de los productos	La información de ingresos esta tabulada o es confiable al inicio del proyecto, lo que permite establecer las mejores opciones de mejora.
	% de aumento en la productividad en el cultivo de cacao	Porcentual					15%	registro de costos de producción, calidad, volúmenes, ventas entre otros, antes y después de la implementación del proyecto	el precio del mercado se mantiene relativamente estable permitiendo ponderar efectivamente el incremento de la productividad asociado a otros factores de producción
	Hectáreas reforestadas en los predios de los productores y productoras como medida de incremento del área boscosa, mejoramiento del paisaje cacaotero y contribución a la captura de carbono (Herramienta de balance de carbono ex – ante (EX-ACT)	Numérico					300	Prácticas implementadas documentadas, informes de avance de la intervención, registros fotográficos, base de datos de predios desagregados por sexo. Al menos el 30% de las hectáreas reforestadas son lideradas por productoras.	Existen predios de cacao manejados por mujeres entre los seleccionados por el proyecto. Hay interés en las mujeres productoras de los predios seleccionados para participar en el proyecto y condiciones viables para hacerlo.
	Porcentaje de mujeres participantes del proyecto que lideran la administración de hectáreas reforestadas como medida de incremento del área boscosa, mejoramiento del paisaje cacaotero y contribución a la captura de carbono	Porcentual					30%		



Productos	Indicadores	Tipo	Línea Base	Metas Año 2				Medios de Verificación	Supuestos
				T1	T2	T3	T4		
P1. Alianzas multiactor establecidas para la sostenibilidad, escalabilidad y el apalancamiento de inversiones rurales en la cadena de valor de Cacao en la región del Catatumbo	# de Alianzas multiactor establecidas para el apalancamiento de inversiones rurales en las cadenas valor promovidas en las regiones del Catatumbo	Número					2	documentos de alianzas y acuerdos suscritos, entre otros: Alianza Nutresa Aborigen Cacao, por ejemplo	La estabilidad del mercado y el interés de las grandes empresas por la compra de cacao se mantiene durante la realización del proyecto
	# de instituciones participantes en el diseño e implementación de lineamientos para el desarrollo rural (línea cacao) que armonizan la implementación de los planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME/PNIS y políticas agropecuarias.	Número					1	Evaluación de capacidades institucionales que permitan implementar armónicamente los planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME/PNIS y políticas agropecuarias.	los delegados gubernamentales mantienen la participación activa y transmiten la información y conocimiento dentro de sus instituciones aportando a la sostenibilidad del uso de los lineamientos
	# de estrategias de financiamiento para el desarrollo diseñadas y replicables a otras zonas PDET	Número					1	Estrategia documentada, editada y socializada para ser replicable en otras zonas PDET	El consenso con los actores de otras regiones PDET puede darse gracias a la estabilidad, seguridad y acceso a comunicaciones
	Número de mujeres productoras de cacao vinculadas al proyecto participan en los espacios de concertación de planes, programas y proyectos contenidos en los POT/EOT/PME y políticas agropecuarias en el Catatumbo	Número					5	5 mujeres productoras en representación de las asociaciones	Las instituciones identifican y mitigan las barreras de acceso por razones de género a su oferta de bienes y servicios en Catatumbo. Las organizaciones seleccionan democráticamente lideresas para que las representen en espacios de información y diálogo sobre políticas agropecuarias en Catatumbo.
	# Estrategia de comunicación para el desarrollo, sensible al género e intercultural implementada	Número					1	informe implementación de la estrategia y documento de la estrategia de comunicaciones	Hay interés en las mujeres productoras focalizadas para participar en espacios de concertación institucional y condiciones viables para garantizar su vinculación.
P2.: La subregión de Catatumbo consolida el trabajo productivo y asociativo en la cadena agroalimentaria de cacao con enfoque étnico y de	1.1.1 Número de circuitos de comercialización fortalecidos en municipios PDET a través de los proyectos financiados por el MPTF	Número					5	informe municipal de circuitos de comercialización fortalecidos, describiendo los elementos mejorados	Las asociaciones identificadas mantienen su interés permanente gracias a las condiciones de seguridad, apoyo gubernamental y reconocimiento territorial



género con procesos de innovación tecnológica, competitividad y aporte a la captura de carbono	1.1.3 Número de organizaciones fortalecidas en capacidades, sociales, comunitarias, administrativas y productivas en la cadena de valor sensible al género del cacao en municipios PDET	Numérico					6	Informe de proceso de mejoramiento y fortalecimiento asociativo por municipio y alrededor de la organización asoprocanor y sus 5 organizaciones vinculadas ubicadas en Teorama	
	G.1.3.4 Porcentaje de mujeres que conforman las organizaciones son fortalecidas en capacidades sociales, comunitarias, productivas y administrativas en las subregiones de Catatumbo.	Porcentual					30%	Al menos el 30% de las mujeres focalizadas y participantes del proyecto.	Hay interés en las mujeres productoras focalizadas para participar en espacios de capacitación y fortalecimiento de capacidades y condiciones viables para garantizar su vinculación. El proyecto logra equilibrar la triple jornada de las mujeres campesinas y sus labores de trabajo doméstico no remunerado, con las demandas de capacitación y fortalecimiento de capacidades, de manera que las mujeres se mantienen activas hasta el final del proceso.
	Número de familias indígenas que implementan un modelo de fortalecimiento productivo diversificado que complementa los sistemas de producción de cacao y garantiza su seguridad alimentaria y nutricional	Numérico					100	registro y monitoreo al pacto Motilón Bari con la implementación del modelo de fortalecimiento productivo diversificado	No existen presiones sociales o de seguridad que impidan el trabajo con la comunidad Indígena Bari
	Numero de modelos diseñados para la proyección de captura de carbono a partir de las prácticas agroforestales implementadas en el Catatumbo	Numérico					1	modelo documentado para la proyección de captura de carbono en la subregión	los pactos establecidos con los participantes para la conservación de zonas que hacen parte de los sistemas se mantienen gracias a la seguridad del territorio y el respaldo de los gobiernos locales sobre la protección de dichas zonas.
P3. Obras de infraestructura realizadas en la región del Catatumbo como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en la cadena agroalimentaria de cacao.	1.1.4 Número de Obras de infraestructura realizadas en municipios PDET como estrategia de integración comunitaria y desarrollo económico con procesos agroindustriales en Cacao	Numérico					1	registro de obra elaborada como parte de las iniciativas PDET en la subregión	La información territorial, el acceso a materiales e insumos, la seguridad del territorio permite adelantar obras con vinculación de las comunidades locales y además responde con el análisis de género y las brechas de género que se encuentran en Catatumbo y afectan a las mujeres priorizadas en el proyecto.
	Porcentaje de mujeres productoras de cacao o que pertenecen a organizaciones de cacao que reciben beneficio directo del centro de acopio, vía ventas y/o participación en su funcionamiento.	Porcentual					30%	20% del total de beneficiados del centro de acopio	
	Tasa de variación porcentual en el incremento de la base social de las organizaciones participantes a partir de la implementación de la infraestructura productiva comunitaria	Porcentual					10%	informe caracterización organizaciones y registro de avance en proceso de certificación, actividades	Hay interés en las mujeres productoras focalizadas para participar en el proyecto y condiciones viables para garantizar su vinculación al centro de acopio.



	Numero de asociaciones que avanzan en procesos de certificación de BPA y BPM	Númérico					5	desarrolladas para avanzar en la certificación de BPA y BPM	
	Porcentaje estimado de balance de carbono ex – ante (EX-ACT) ahorrado	Porcentual						registro en matriz de cuantificación y estimación de balance de carbono metodología FAO	Se cuenta con acceso a todas las zonas de implementación el proyecto y a información de todo tipo de materiales lo que permite la estimación